

## LÜHIKOKKUVÕTE

Magistritöös selgitati välja, kuidas muutuvus turuolukorras tegutsevad paakkonteinerite turul tegutsejad Läänemere piirkonnas ning millist mõju see avaldab tarneahela koostöösuhetetele. Antud magistritöö uurimisprobleemiks on selgusetus, kuidas hetkeolukord ja arengutrendid mõjutavad paakkonteinerite tarneahelaid Läänemere regioonis ja milliseid vajalikke muutusi ja juhtimisotsuseid see võib endaga kaasa tuua.

Teoreetilises osas kirjeldatakse tarneahelat ja selle juhtimise olemust, tarneahela trende ja koostööd tarneahelas. Metoodika osas kirjeldatakse paakkonteinerite tarneahelate olemust. Magistritöö eesmärgi saavutamiseks kogutakse esmaseid andmeid poolstruktureeritud ekspertintervjuude abil. Valimiks on eesmärgist lähtuv valim. Intervjuud analüüsitakse *cross-case* analüüsi meetodiga. Teiseste andmetena analüüsitakse statistikat, seotud dokumente ja artikleid.

Valdkonna nõudlus ja pakkumine ei ole hetkel muutunud kuid tarneahelad on katki. Pikaajalisi kaubaliikluse mahuprognose ei osata teha. Ukraina sõda on tugevalt mõjutanud paakkonteinerite valdkonda Läänemere regioonis, põhilist mõju avaldavad ettevõtetele sanktsioonid. Ettevõtted prognoosivad, et tarneahelad ehitatakse ümber ning Ida suund asendatakse Aasia suunaga. Suurimaks pudelikaelaks peetakse kehtivaid sanktsioone ning vajadust nendega kiirelt kohaneda. Koostöö muudab ettevõtted tuleviku kindlamaks ja tõstab sooritusvõimet.. Koostöös leitakse lahendused keerulistele situatsioonidele.

Magistritöö olulisemad järeldused on, et paakkonteinerite logistika areneb ja kasvab. Keerulises turuolukorras teevad ettevõtted rohkem koostööd. Turul annab eelise stabiilsete ja usaldusväärsete partnerite olemasolu, odav hind ja tehnoloogia piisav arendus. Ukraina sõda oli ootamatu ja avaldas väga tugevat mõju Läänemere regiooni tarneahelatele. Ettevõtted on loovad otsima uusi lahendusi keerulistele olukordadele. Tehnoloogia roll tarneahela efektiivsemaks muutmisel on väga oluline. Keskkonna teemad ning CO2 heidete vähendamine muutub aina aktuaalsemaks.

Võtmesõnad: Paakkonteinerite tarneahel, koostöö tarneahelas, tarneahela trendid