

KOKKUVÕTE

Kanban ostumudelile üleminekuga seotud riskide juhtimine Karl Storz Video Endoscopy Estonia OÜ ja Elemark AS ärisuhte näitel

Julia Gorbatovskaja

Selleks, et üks tootmisettevõtte muuta konkurendivõimelisemaks on tänapäeval olemas mitmeid innovatiivseid lahendusi, üheks nendest on erinevad *LEAN* meetodid. Kuid põhimõtteliselt iga muutusega kaasnevad ka erineva mõjuga riskid, mis võivad mõjutada või ohustada ettevõtte tulevikku.

Bakalaureusetöö teema on „Kanban ostumudelile üleminekuga seotud riskide juhtimine Karl Storz Video Endoscopy Estonia OÜ ja Elemark AS ärisuhte näitel“. Töö eesmärk on välja selgitada uuele ostumudelile üleminekuga seotud riske ning uurida nende mõju organisatsioonile.

Töö autor kasutab kahte erinevat meetodit: vaatlus ja juhtumianalüüs. Vaatluse raames töö autor tutvub Elemark tootmisprotsessidega ning on teadlik KSVEE ettevõtte siseste protsessidega ning tootmisega. Juhtumi analüüsi raames töö autor osaleb tarnijaga kohtumistel KSVEE-s, mille käigus kaardistab realiseerunud ning potentsiaalseid esineda võivaid riske. Töö autoril, paremaks probleemi uurimiseks, on võimalus kogu vaatluse aja jooksul kontrollida riskide esinemise tõenäosust. Selle käigus saab töö autor prognoosida võimalikke riskide mõjusid ettevõttele erinevatest vaatenurkadest.

Projekti käigus ilmnunud riskid püütakse lahendada ettevõttele võimalikult väikeste kadudega ning vältida sarnaste riskide kordumist teiste materjalide juures. Riskide maandamiseks KSVEE-s on tänaseks rakendatud erinevad kontrollmeetmed nagu näiteks tarnijate hindamine, auditid ning süstemaatiline kontroll hilinenud materjalide üle.

Kokkuvõtvalt võib öelda, et iga innovatiivse ja mastaapse muudatuse rakendamise juures tuleb teha aktiivselt koostööd oma koostööpartneritega. See aitab saavutada parimaid tulemusi ning soodustada strateegilist partnerlussuhet. Tuleb meeles pidada, et iga probleemi enneaegne tuvastamine, õigeaegne ja õige reageerimine võimaldavad maandada riske ning saavutada parimaid tulemusi.

Võtmesõnad: *LEAN* juhtimine, kulusäästlik, kanban, tarnijasuhete juhtimine, riskijuhtimine