

LÜHIKOKKUVÕTE

Käesoleva lõputöö teemaks on „Lean digitaliseerimine Inlook Color OÜ“ näitel, mille eesmärgiks on kasutada *Lean* filosoofia põhimõtteid ettevõtte protsesside digitaliseerimisel.

Lõputöö jaguneb kolmeks osaks, millest kaks esimest käsitlevad teoreetilist osa ja kolmas on juhtumiuuring Inlook Color OÜ näitel. Esimene teoreetiline osa keskendub digitaalsete infotehnoloogiate ja *Industry 4.0* tutvustamisele. Kirjeldatakse tehnoloogiaid, mida oleks võimalik kasutada tootmisettevõtetes. Tuuakse välja võimalused, mida pakub neljanda tööstusrevolutsiooniks peetavat *Industry 4.0*.

Teises teoreetilises osas vaadatakse *Lean* teooria käsitlust ja selle ajas muutumist. Esimesena tuuakse välja *Lean* tootmise sünni ja selle aluseks oleva Toyota tootmissüsteemi ajalugu. Kirjeldatakse peamised tööriistad, mida on võimalik kasutada erinevate tootmises tekkivate probleemide vältimiseks. Teises alapunktis uuriti *Lean* tootmise arenemist, millega pakuti välja võimalused, mida jälgides on võimalik ettevõtte protsesse parendada, keskendudes väärtust lisavatele protsessidele ja vähendades raiskamisi. Siiski näitasid uuringud, et vähesed ettevõtted suutsid juurutada vajalikke põhimõtteid ja põhjus peitus üldises filosoofias. Filosoofia juurutamiseks toodi välja 14 punkti. Arvamuste kohaselt sobivad digitaliseerimine ja *Lean* filosoofia omavahel väga hästi kokku. Digitaliseerimine on uus tööriist, mille kaudu on võimalik saavutada paremaid tulemusi.

Juhtumiuuringu puhul antakse põhjalik ülevaade ettevõttest koos tehnoloogiliste protsesside kirjeldustega. Esimeseks kaardistatakse praegused protsessid, tuues välja väärtust lisavad protsessid koos autori poolt nähtavate raiskamistega. Järgnevalt toodi välja erinevad moodulid ja süsteemid, millega oleks võimalik kasutusel olevaid protsesse muuta efektiivsemaks. Kirjeldatakse uute infosüsteemide kasutuselevõtuga võimalikud uued protsessid, millega oleks võimalik suurendada väärtust lisavate protsesside osakaalu terves põhiprotsessis. Viimaseks pakuti välja vajalik investeeringu maht ja tasuvusaeg uutele süsteemidele.