

Kuna seni ei ole AS Saku Õlletehases materjalivarude haldamist põhjalikult analüüsitud, on valdkonnal ettevõttes suur arengupotentsiaal. Globaalse konkurentsi tõttu on tarneahelate efektiivsus muutunud ettevõtete jaoks üha tähtsamaks. Varude haldamisel on seejuures väga oluline roll, sest optimaalse laovarude tasemega saab kulusid oluliselt vähendada. Valdkond on kriitilise tähtsusega ka AS Saku Õlletehase jaoks, sest ettevõtte tarneahel on mahtude kasvamise ning tooteportfelli täienemise tõttu muutunud keerukamaks.

Bakalaureusetöö eesmärk oli luua AS Saku Õlletehasele sobilik materjalivarude haldamise raamistik. Selle saavutamiseks selgitati esmalt kirjandusele tuginedes välja, mis faktorid mõjutavad materjalivarude haldamist. Samuti anti ülevaade olemasolevatest teaduslikest meetoditest, mis on loodud nende faktorite mõjudega toimetulemiseks. Seejärel analüüsiti AS Saku Õlletehase keskkonda, et teha kindlaks, milliseid materjalivarude haldamise meetodeid on ettevõttes otstarbekas rakendada. Andmete kogumiseks kasutati nii kvalitatiivset kui kvantitatiivset lähenemist: intervjueriti AS Saku Õlletehase töötajaid ning analüüsiti ettevõtte operatsioonidest pärinevaid andmeid.

Uurimismeetodite tulemustest selgus, et AS Saku Õlletehase materjalivarude haldamist mõjutab kõige enam ebamäärasus, mis on tingitud turudünaamikast ja tarneaegadest. Lisaks tuvastati, et ettevõtte materjalivarude haldamise meetoodika peab sobima etteaimamatu nõudlusega keskkonda. Seejuures veenduti, et meetoodika valikul on vaja arvestada tarneaegade kõikumise, tootmissageduse ning kapitalikulutustega. Lõpuks jõuti järeldusele, et AS Saku Õlletehasel tuleb materjalivarude haldamisel keskenduda ohutuspuhvri ning tarnevõime määramisele.