



TALLINNA
TEHNIKAÜLIKOOL

Ehituse ja arhitektuuri instituut

AS MATEK TOOTMIS-MAJANDUSTEGEVUSE ANALÜÜS

ANALYSIS OF THE PRODUCTION AND BUSINESS PROCESSES OF AS MATEK
EA60LT

Üliõpilane: **Pjotr Maistruk**

.....

Juhendaja: **Tiina Nuuter**

.....

Tallinn, 2017.a.

SISUKOKKUVÕTE EESTI KEELES:

Lõputöö eesmärk oli ehitusettevõtte MATEK AS tootmis-majandusanalüüs. Ettevõtte MATEK on üks vanimaid ehitusettevõtteid Eestis ja spetsialiseerub puitkarkass majade tootmisel. Töö eesmärgiks oli määrata ettevõtte MATEK tööjõu ja materiaalsete resursside efektiivne kasutamine erinevates töösfäärides: projekteerimine, tootmine ja monteerimine ning samas määrata kõige kasumlikum osakond. Vaatluseks olid võetud lepingud, mis olid sõlmitud 1. jaanuarist 2011 kuni 31. detsemberini 2015. Antud töö oli suunatud ettevõtte tegevuse detailsele uuringule. Vaadeldi konkurentsivõimet ja ettevõtte asendit tööturul. Samuti jäi vaatluse alla klasifitseeritud kulude süsteem ja ettevõtte finantsresursid. Ühe projekti näitel kirjeldati ettevõtte MATEK ehitusprotsessi ja koostati tehnoloogiline kaart.

Töö tulemusel selgus, et kõige kasumlikum on tootmisosakond. Kuigi ka kulud selles osakonnas on kõrgemad kui teistes.

Läbitud analüüsi põhjal võib teha järelduse, et kõige suuremateks kuludeks on tööjõukulud. Analüüsides ettevõtte tegevust 2011. kuni 2015. aastatel võib järeldada, et kõige kasumlikum oli 2015. aasta. Suuri väljaminekuid tõi 2012. aasta, mis oli põhjustatud uue tootmistehhi rajamisest ja sellega seotud kuludest.

Ettevõtte MATEK konkurentsivõime on piisavalt kõrgel tasemel tänu hinna ja kvaliteedi õigele suhtele ning ka tänu innovatiivsetele lahendustele. MATEK on üks viiest suurimast ehitusettevõtteid Eestis, mis tegelevad puitmajade tootmise ja ehitusega. Analüüsides ettevõtte kasumlikkust mõnede näitajate toel võib järeldada, et ettevõtte tegevus on kasumlik, eriti tootmisosakond.

Finantsanalüüs näitas samuti, et ettevõtte tegevus on edukas ja olukord stabiilne. Tuginedes saadud teadmistele võib prognoosida ettevõtte klientide hulga kasvu ja firma stabiilset arengut.

Kokkuvõttes võib teha järelduse, et antud töö oli otstarbekas kuna see võimaldas anda reaalselt hinnangut ettevõtte MATEK tegevusele. Tuleb tõdeda, et firma liigub õiges

SUMMARY OF MASTER THESIS:

The task of this thesis was to conduct a financial and economic analysis of the commercial activities of the construction company MATEK. MATEK is one of the oldest construction companies in Estonia and specializes in the production of wooden frame houses. The purpose of the thesis was to determine the effectiveness of the use of labor and material resources by MATEK in various fields of activity: design, production, installation, and identification of the most profitable department of the company. Contracts signed between January 1, 2011 and December 31, 2015 were taken for consideration, this work was devoted to a detailed research of the organization of the company's activities. The competitiveness and position of the firm in the market were considered. The system of classification of expenses and financial resources of the firm were also investigated. One of the projects of MATEK was used as an example to describe the organization of the construction process.

In this way, the purpose of the thesis was achieved, revealing that the most profitable department was the Production Department, even though the company's costs for that department were greater than for the other departments. Based on the analysis, we can conclude that the biggest costs in each department are salaries for labor. Analyzing the activities of the company from 2011 to 2015, it can be stated that the most profitable year was 2015. Losses occurring in 2012 were due to the construction of a new production facility and the related costs.

The competitiveness of MATEK is at a fairly high level, due to the correlation of the quality and price of the products, as well as the use of modern solutions. MATEK is one of the five largest companies in Estonia that are engaged in the production and construction of prefabricated wooden houses. Analyzing the profitability of the company based on several indicators, it can be argued that the company's activities are cost-effective, especially in the Production Department.

The financial analysis also showed that the firm is faring well and the situation is stable. In the future, based on the data obtained, it is possible to forecast a stable growth of the company and expansion of the clientele.

As a result, we can conclude that this research was not done in vain, since it gave the opportunity to make a true assessment of the activities of the company MATEK. It remains to confirm that the company is moving in the right direction. The main recommendation would be the improvement of the activities of other departments, especially the Design Department.