

ABSTRAKT

Töö pealkiri: Riigimetsa Majandamise Keskuse operatsiooniriskide hindamine

Käesoleva magistritöö eesmärgiks on hinnata Riigimetsa Majandamise Keskuse tänased operatsiooniriskid strateegiliste eesmärkide lõikes. Uurimuse liigilt on tegu kaardistusuurimusega. Riskiallikate ja riskide tuvastamiseks ning identifitseeritud riskide hindamiseks on kasutatud valikut järgnevatest meetoditest: ajurünnak, kogemuslikud teadmised, riskinimekirjad, dokumenteeritud materjalid, õppetunnid, põhjus-tagajärg seoste analüüs, sise- ja väliskeskkonna analüüs ning tõenäosus-mõju analüüs. Riskide hindamise protsess tugineb COSO ettevõtte riskijuhtimise kontseptsioonile ERM. Uuritakse efektiivse riskijuhtimise aspekte, metsamajanduse eripärasid, riskijuhtimise raamistikku ning RMK senist riskijuhtimistegevust. Juhtimissoovituste formuleerimiseks RMK senise riskijuhtimissüsteemi parendamiseks viib autor läbi intervjuu ettevõtte riskispetsialistidega. Lisandväärtusena on analüüsi kaasatud mainekahju riski hindamine. Riskide hindamise tulemustest järeldub, et RMK tänased äritegevuse suurimad riskiallikad on regulatsioonide kehtestamine, metsauuendamise protsesside ebaõnnestumine, puidu kahjustused, metsamajanduslikult valede otsuste langetamine, taristu puudujäägid ning mainekahju. Intervjuude tulemusena selgus, et RMK riskijuhtimissüsteemi olulisemaks kitsaskohaks on hetkel veel arengujärgus oleva riskijuhtimissüsteemi toetava IT-rakenduse puudumine ning riskide hindamine protsesside, mitte riskigruppide lõikes.

Märksõnad: riskijuhtimine, operatsioonirisk, metsamajandus, metsamajanduse riskid, metsandussektor.