

Logistikaettevõtte jaotusveo mudel loob eelduse edukaks konkurentsiks. Timmitud jaotusveo mudeli juures on võimalik minimeerida põhiveo kulusid, mis omakorda vähendab kogukulu. Antud magistritöö käsitles olulist jaotuslogistika probleemi erinevate piirangutega tsentraliseeritud jaotusveo mudeli korral. Magistritöö eesmärk oli kujundada timmitud jaotus-/tarnevõrk kohaliku turu teenindamiseks optimaalse terminalide/veosõlmede valiku juures.

Tegemist oli projektipõhise tööga, milles teostati stsenaariumite modelleerimine, stsenaariumi-analüüs ja võrdlevanalüüs, mille tulemusena saadi parim mudeli valik ja/või ettepanek. Magistritöö stsenaariumi mudelid põhinesid rummu ja kodara põhimõttel, milles kasutati jaotusveo kulude minimeerimise juures Clauseni mitme jaotuslogistilise veosõlme mudelit.

Analüüsi tulemusena selgus asjaolu, et rummu ja kodara mudeli korral oli jaotusveo kuld väiksemad kui tsentraliseeritud jaotuslogistika mudeli korral, kuid kogukulu suhtes oli olukord vastupidine. Sõltuvalt terminali valikust tõusis kogukulu võrreldes tsentraliseeritud jaotuslogistika mudeliga.

Analüüsi käigus saadud tulemusi esitleti fookusgrupile, kellega viidi läbi intervjuu. Fookusgrupp koosnes logistikaettevõtte viiest juhtivtöötajast, kes katsid ettevõtte eri juhtimistasandid – strateegiline tasand, taktikaline/planeeriv tasand ja operatiivne tasand. Fookusgrupi intervjuu tulemusena saadi adekvaatne tagasiside ning hinnang analüüsi tulemustele. Fookusgrupi intervjuu tulemusena tekkis ettepanek ümberhinnata senised jaotusvedude hinnastamise alused veokäibetariifi põhjal.