

Uurimistöö eesmärk oli võrrelda Euroopa Liidu ja väljaspool Euroopa Liitu asuvate tarnijate allhankeid kogukulu ja kogumõjude seisukohalt. Seejuures püüti täiustada allhanke otsustusprotsessi ja hankija monitooringu protsessi ettevõttes.

Lõputöö probleem seisnes selles, et tootmise allhankeprotsess ei võta adekvaatselt arvesse olulisi hankekulu komponente. Seetõttu pole tarneahela kogukulu optimaalne ja ei vasta eelnevalt määratletud kulutustele. Autor valis ettevõttest uurimisobjektideks erinevate materjalide tarneahelad, mille põhjal tehti võrdlev analüüs, näitamaks tegelikke materjalidele tehtud kulutusi kindlatel perioodidel.

Bakalaureusetöös anti ülevaade erinevate akadeemiliste lähenemiste kohta tarneahela kogukulu komponentidest, hankestrateegiatest ning tarnija valiku ning monitooringu protsessist. Kõike selleks, et analüüsida ABB AS Elektrimasinate tehase erinevate materjalide tarneahela kogukulu (TCO) komponente. Lisaks andis autor ülevaate ettevõtte tarnijavalikust ning hankestrateegiatest. Uurimismeetodina kasutati juhtumiuuringut, mille käigus viidi läbi intervjuud ettevõttes ning lisaks kasutati ettevõttesiseseid dokumente ning väljavõtteid majandustarkvarast.

Lõputöö tulemusena leiti, et ettevõttes on erinevad materjalid, mille hanked võivad oluliselt erineda. Selleks, et kõiki erinevaid hankeid hallata ning paremini mõista, peaks kasutama mudelit, mis lihtsustaks allhangete võrdlust. Autor tõi välja selle, kuidas ettevõtte poolt loodud TCO mudeli lihtsustamisel oleks võimalik sellest teha igapäevane tööriist, mis oleks abiks tarneahela kulude ühtseks mõistmiseks.

Bakalaureusetöö erineb teistest seetõttu, et varasemalt pole ABB AS Elektrimasinate tehases allhankeprotsesse võrreldud. Lõputöö tulemust saab rakendada erinevate ettevõtete tarneahela kogukulude võrdluseks, sest töös on välja toodud erinevate autorite lähenemised, millede abil on võimalik luua iga ettevõtte oma tingimustele vastav võrdlev analüüs.