

Lõputöö pealkiri: Saksamaa ja Poola veosuundade tasuvus ACE Logistics Estonia AS näitel

Diplomitööd

Lõputöö autor: Madis Sibul

Lõputöö juhendaja: Maret Guldenkoh

KOKKUVÕTE

Maanteedtranspordi tiheda konkurentsi tõttu tuleb transpordiettevõtetal strateegilised otsused vastu võtta hoolika analüüsi tulemusel. Uurimise all on transpordiettevõtte, mis tegeleb kaupade transportimisega üle Euroopa läbi partnerite tiheda terminalide võrgustiku ning osa- ja täiskoormate vedamisega Eesti – Saksamaa – Eesti ja Eesti – Holland – Eesti suunal.

Lõputöö eesmärgiks on välja selgitada, kas ettevõttele ACE Logistics Estonia AS on kasumlik avada osa- ja täiskoormate veoring Eesti – Poola – Eesti suunal. Selle järelduse tegemiseks koostas autor hüpoteetilise veoringi Pärnu – Lodz – Strykow – Tallinn, lähtudes klientide transpordi vajadustest ning arvutas välja veoringiga tekkivad kulud, lähtudes alltöövõtjate tasustamise määradest. Seejärel arvutas autor välja juba toimiva veoringi Tartu – Hamburg – Berliin – Tallinn veoringiga kaasnevad kulud, et Poola ja Saksamaa veoringe omavahel võrrelda. Autor arvutas välja, et Poola veoringi jõuab ühes kuus ühe autoga läbida viis korda ning Saksamaa veoringi kolm korda.

Poola ja Saksamaa veoringi kasumlikkust võrreldes selgus, et Saksamaa veoring on kasumlikum. Saksamaa veoring toodab ühes kuus 59 protsenti, 659 eurot rohkem kasumit kui Poola veoring. Saksamaa veoringi käiberentaablus on Poola veoringi omast 5,4 protsenti kõrgem ning kulurentaablus 7,39 protsenti kõrgem. Kui ettevõtte peaks valima Saksamaa ja Poola veoringi vahel, siis tuleks valida Saksamaa veoring. Kuna ettevõtte eesmärk on turgu laiendada, siis Poola veoringi avamine aitaks ettevõttel müügikäivet ja teenistust kasvatada. 2018. aasta märtsi kuu müügikäibe kasv osa- ja täiskoormate osakonnale oleks 10,4 protsenti ning teenistuse kasv oleks 12,4 protsenti. Kogu autotranspordiosakonnale oleks müügikäibe kasv 1,2 protsenti ja teenistus 0,6 protsenti.

Poola veoringi avamisel kasvaks 2018 aasta märtsi kuuga võrreldes ekspordi väljumiste ja impordi saabumiste arv viie ühiku võrra, vastavalt 25 ja 26 protsenti. Eksporditavate ja imporditavate kaupade kogus suureneks 68 laadimismeetri võrra, mis oleks vastavalt 25 ja 27 protsenti.