

Käesoleva magistritöö eesmärgiks oli välja selgitada, mis on tegelik parenduste, projektide ja investeeringute mõju kogu ettevõttele ja selle tarneahelale. Uurimisprobleemiks oli teabe puudumine läbiviidud parenduste eesmärkide mittesaavutamisest ja nende põhjustest. Magistritöö keskendus tasakaalus tulemuskaardi, kulusäästliku mõtlemise ja *Six Sigma* rakendamisel tehtud parenduste tegeliku ulatuse ja mõju hindamisele SCOR (*Supply Chain Operations Reference*) mudeliga. Magistritöö autor valis pajude erinevate parenduste läbiviimise meetodikate seast eelnimetatud kolm, kuna uuringus hinnatud parendused ja projektid olid seotud just nende meetodite rakendamisega.

Töö koosnes kolmest peatükist. Esimeses peatükis uuris autor teoreetilist tausta ning sarnasel teemal tehtud eelnevaid uuringuid. Samas peatükis andis autor hinnangu olemasolevatele lahendustele ning nende toimivusele. Teises peatükis kirjeldas autor kasutatud uurimismeetodit, SCOR mudelit ning andis ülevaate andmete kogumise meetoditest ja valimist. Kolmas peatükk keskendus erinevate ellu viidud projektide hindamisele, teooria ja uurimuse tulemuste kõrvutamisele, uuringu piirangute väljatoomisele ja ettepanekute tegemisele.

Töö tulemuseks olid hinnangud ja soovitused parenduste mõju hindamiseks SCOR mudelit kasutades. Autor andis ülevaate, kuidas hinnata parendusvajaduse tegelikku mõju ja kuidas õigesti arvestada saavutatavat säästu ning tegelikke kulusid. Eeltoodud info on vajalik parenduste juurutamise käigus tekkivate tootmise häirimise ja muude sarnaste kaudsete kulude ja mõjutuste mõistmisel, mis võivad teguritena osutada määravateks projektide elluviimise või kõrvale lükkamisel. Tähtis on õigesti ja kindla mudeli ning eeskuju abil mõista, mis on tegelik läbiviidud parenduse/projekti/investeeringu kasu, mõju ja ulatus kogu ettevõtte ja selle tarneahela tähenduses.