

KOKKUVÕTE

Käesoleva magistritöö keskseks teemaks oli ettevõtte Aru Grupp AS akna ja ukse osakonna tootmisprotsesside kaardistamine. Uurimisprobleem seisnes asjaolus, et ettevõttes olemasolevad kaardistatud protsessid ei olnud sobivad tootmisaegade mõõtmiseks ning need ei andnud infot tegelikest tootmisaegadest ega olnud sobivad omahinna leidmiseks. Töö eesmärgiks seadis autor leida ettevõttele Aru Grupp AS sobiv protsesside kaardistamise ja mõõtmise viis, et saavutada lõpptoote omahinna arvestuse täpsus. Eesmärgi saavutamiseks püstitas autor neli uurimusküsimust.

Uurimusstrateegiaks valiti juhtumiuuring ettevõtte Aru Grupp AS põhjal. Uurimusküsimustele vastuse leidmiseks tehti intervjuud, vaatlused ja statistilised analüüsid ettevõtte andmebaasis. Statistiline analüüs tehti valimi moodustamiseks ja hetkeolukorra hindamiseks ning intervjuuga selgitati välja protsesside kaardistamise ja mõõtmise vajalikkus ettevõtte akna ja ukse osakonnas. Vaatlus oli vajalik protsesside kaardistamiseks, mõõtmiseks ja tuginedes teooriale kaardistamise viisi leidmiseks. Vaatluse tulemuste ja statistiline ettevõtte andmete analüüs tuvastasid omahinna erinevused pärast protsesside kaardistamist ja mõõtmist.

Uurimusküsimustele vastates tegi autor järelused:

1. Tegevuste suurest varieeruvusest tulenevalt sobis EPC diagramm protsesside kaardistamiseks ettevõttesse Aru Grupp AS
2. Sobiva protsesside kaardistamise viisiga on võimalik välja selgitada kõik protsessi tegevused ja mõõta neile tootmisajad. Sellest tulenevalt saab mõõdetud aegasid kasutada tootmise täpsemaks planeerimiseks ja omahinna täpsemaks arvutamiseks.
3. Tootmisaegasid on võimalik mõõta mittestandardsetele toodetele, kui kasutada selleks ettevõttele sobivat protsesside kaardistamise viisi, leida mõõtmisühikud ja tootmisaegade mõjutajad
4. Toodete omahind muutus võrreldes kasutuses oleva hinnaarvestusega, kui tooted olid koos lisadega, mis tähendab, et kasutuses olevad kululiikide protsendid ei anna täpset ülevaadet toote omahinnast.

Käesoleva magistritööga leiti ettevõtte Aru Grupp AS akna ja ukse osakonnale protsesside kaardistamise ja mõõtmise viis, mis on aluseks toote omahinna täpsemaks arvutamiseks. Töö on edaspidi abiks kogu tootevaliku protsesside kaardistamiseks ja omahinna täpsemaks määramiseks,

mis annab võimaluse konkureerida teiste ettevõtetega, sest teatakse, mis hinnaga saab tooteid pakkuda.

Tootmisaegade mõõtmine kõikidele toodetele peaks ettevõttele edaspidi tähendama seda, et planeerimine on paranenud ja mahtude suurenemisel tehakse ennetavaid tegevusi, et hilinemisi nii palju ei tekiks. Kuna tegemist on hooajaliste toodetega, siis võib uuringut edasi arendada ning teha vaatlused ja mõõtmised hooaja välisel ajal ja hooajal. Saadud tulemusi saab võrrelda nii ajas kui ka hinnas. Lisaks on võimalik ettevõttel uuringut kasutada protsesside arendamiseks ja uue omahinna arvutamise mudeli väljatöötamiseks.