

## KOKKUVÕTE

Valga Gomab Mööbel AS toodab täispuidust männist ja lehtpuidust pöögist/tammest mööblit. Peamiselt Saksamaa ja vähemal määral Austria ja Šveitsi turule. Nomenklatuuris on ligikaudu 2000 erinevat nimetust.

Toodetakse mööblit magamistuppa, elutuppa, esikusse, lastetuppa, raamatukogusse ja hõlmatud on veel teisi kasutusalasid. Mööbel valmistatakse konkreetselt tellimuste põhjal, mis saadakse Saksamaa müügiagentidelt.

Kuna tegemist on rahvusvahelise ettevõttega, siis on oluline tähtaegadest ja kvaliteedist kinnipidamine. Iga väiksema viga tähendab maine kahjustumist ja väiksemat läbimüüki. Seega on väga oluline efektiivne, sujuv ja kliendisõbralik tootmine. Tootmises tehtud viga võib tähendada kliendist ilma jäämist.

Antud töös käsitletakse tootmise masinasaali probleeme, mis on seotud meistrite tööaja efektiivsusest kasutamisest, et oleks võimalik paremini korraldada tööd ja juhtida detailide õiget liikumist. Väga palju aega meistri tööajast võtab realselt arvutiprogrammi „Monitori“-ga töötamine. Seal materjali tellimine ja valmis detailide maha raporteerimine ja muud administratiivtööd nagu tööliste tööaja tabeli täitmine.

Antud töös leiti võimalusi tootmise masinasaali töö paremaks ja sujuvamaks muutmiseks. Toodi välja erinevaid soovitusi tootmise optimeerimiseks, milleks on tööajagraafiku modifikatsioon, päevapõhine töö planeerimine, materjalivaru parem planeerimine, detaili mahakande leht, soovitud tehnoloogia info ja jooniste muudatuste kiirem liikumine tootmisess. Ja veel leiti, et tootmises oleks parem osakondade põhine raporteerimine ja väga palju annaks juurde assistendi palkamine tootmisele appi.

Tehtud töö ja analüüsi käigus tuli välja erinevaid tulemusi kasuliku tööaja kasutamisest. Ja selle parandamiseks on mitmeid erinevaid võimalusi eespool käsitletud. Ajapuuduse tõttu ei olnud võimalik kõiki soovitud lahendusi katsetada ja näha, kas on tootmises paremaks midagi muutumas. Alati on võimalik muuta ka kõige efektiivsemad tootmised veel paremaks. Antud töö käigus sai erinevaid võimalusi katsetatud, osaliselt ka kasutusele võetud tootmises. Tootmises valitsevates tingimustes sai osaliselt töö eesmärgid täidetud.