

Ekspordivõimekuse tõstmine protsesside parendamise kaudu OÜ Sandla Puit näitel

Merili Turja

Tänapäeva tiheda konkurentsiga turgudel peavad ettevõtted leidma viise, kuidas tõsta konkurentsivõimet, hoida olemasolevat kliendibaasi ja tõsta ekspordivõimekust. Lean juhtimine on üks tõhusamaid ja populaarsemaid tootmistegevuse juhtimisstiile, mida on hakatud üha rohkem Eesti tootmistehastes rakendama.

Käesoleva magistritöö eesmärgiks on tootmisettevõtte Sandla Puit OÜ-i tegevuste ja arengusuundade kooskõlla viimine ettevõtte eesmärkidega. Töö peamiseks uurimisaluseks on leida sobivaimad lean tööriistad ja meetodid tootmismahu kasvatamiseks. Lõputöö käigus antakse ülevaade lean ajaloost ja filosoofiast, olemasolevates meetoditest ja tööriistadest ning viiakse läbi teemaintervjuud 4 suurettevõttega, kes rakendavad lean juhtimist juba aastaid. Intervjuude eesmärgiks on saada ülevaade oma valdkonna praktikute kogemustest lean juhtimise sisseviimisel, edulugudest ja tagasilöökidest ning seeläbi saada ideid, kuidas rakendada tööriistu või meetodeid OÜ Sandla Puidus.

Töös seatud eesmärkideni jõudmiseks ning lahenduste väljapakkumiseks, viis autor läbi tootmistehases vaatlusanalüüsi, et kaardistada hetke olukord tootmises. Saadud tulemused analüüsiti ning nende põhjal esitati autoripoolsed tähelepanekud ja järeldused ning kokkuvõtted saadud tulemustest. Analüüs oli ka aluseks erinevate meetodite ja tööriistade valikul. Töö raames tegi autor ettepanekud erinevatest meetoditest ja tööriistadest, mis sobiksid Sandla Puidule lean juhtimise sisseviimisel ja võiksid olla abiks ettevõtte juhtkonnale edaspidiste tegevuste ja strateegiate valikule.