

Lõputöö pealkiri: Kütuseterminali jätkusuutlikkuse parandamise võimalused AS

Liwathon E.O.S. näitel

Magistritöö

Lõputöö autor: Regina Malk

Lõputöö juhendaja: Ain Kiisler

---

## KOKKUVÕTE

Selle töö raames käsitleb autor ettevõtte AS Liwathon E.O.S. tarneahela jätkusuutlikkuse võimalusi, kasutades halli relatsioonianalüüsi (*Grey relational analysis*) meetodit ja intervjuerides asjassepuutuvaid ettevõtte töötajaid. Töö peamised eesmärgid on:

1. Analüüsida AS Liwathon E.O.S. majandustegevust aastatel 2019-2023.
2. Halli relatsioonianalüüsi ja läbi viidud intervjuude abil selgitada välja ettevõtte jätkusuutlikkust enam mõjutavad tarneahela elemendid.
3. Tehtud analüüsi põhjal teha järeldused mõjutava elemendi kohta ning teha ettepanekuid selle mõju leevendamiseks.

Analüüsiks kasutas autor mitmeid uurimismeetodeid: teaduskirjanduse analüüsi, ettevõtte majandusnäitajate analüüsi, intervjuusid ja ekspertide hinnangute analüüsi halli relatsioonianalüüsi abil. Intervjuudes osales kokku kuus inimest. Kolm inimest kommerts- ja logistikaosakonnast ning kolm terminali juhti. Samad inimesed hindasid ka ettevõtet mõjutavat 38 tegurit. Töötajad olid 10-20 aastase kogemusega logistika valdkonnas. Autor põhjendab intervjueritavate valikut ja arvu sellega, et tegemist on osakondadega, mis tegelevad tarneahela jätkusuutlikkuse igapäevase korraldamisega ning need osakonnad töötavad tihedalt klientidega.

Töö praktilises osas analüüsitakse AS Liwathon E.O.S.-i majandustegevusi aastatel 2019-2023. Ettevõtte statistilised andmed kajastavad stabiilset kaubavoogude kasvu alates aastast 2019 kuni 2021. aastani. Intervjuude käigus esitati töötajatele 12 küsimust. Intervjuud viidi läbi 2024. aasta märtsikuu jooksul. Intervjuu peamine eesmärk oli välja selgitada, kui palju on ettevõtte struktuur muutunud erinevate sündmuste mõjul ning millised tegurid majanduslikus, sotsiaalses ja keskkonnavalas mõttes avaldavad ettevõttele kõige suuremat mõju. Töötajatele anti ka küsimustik erinevate mõjutavate teguritega (38 tk), et analüüsida iga tegurit kolme kriteeriumi alusel: majanduslik, sotsiaalne ja ökoloogiline mõju ettevõttele. Töötajad

hindasid tegureid 10-pallisel skaalal: 1 oli kõrgeim väärtus ja 10 oli madalaim väärtus. Töötajate hinnangute analüüsimisel saadud tulemuste põhjal selgus, et kolm kõige rohkem mõjutavat tegurit on „navigatsiooni- ja telekommunikatsioonisüsteemide olemasolu tehnilises pargis”; „mahutite omadused (seisukord) toodete hoidmiseks”; „ladude täitmisaste”. Need tegurid viitavad otseselt sellele, et ettevõtet mõjutab kõige enam säilituselement. Üks võimalus tarneahela jätkusuutlikkuse parandamiseks ja klientide ligimeelitamiseks võiks olla terminali ümberehitamine jätkusuutlike kütuste ladustamiseks. Võiksid sellised kütused olla näiteks hüdrogeenitud taimeõli (HVO), rasvhapete metüülester (FAME), biometanool, bioetanool, palmiõli rasvhapete destillaat (PFAD) või hüdrotöödeldud estrid ja rasvhapped (HEFA). Need kütused muutuvad iga aastaga aina aktuaalsemaks, kuna erinevad keskkonnaasutused rakendavad rangemaid reegleid ning piiravad fossiilkütuste kasutamist.

Autori sõnul on tarneahela jätkusuutlikkuse analüüsimine halli relatsioonianalüüsi abil väga asjakohane kõigi ettevõtete jaoks. Universaalse meetoodika abil on võimalik kaaluda enamiku tegurite mõju kolme põhikriteeriumi alusel: majanduslik, sotsiaalne ja keskkonnaalne, samuti on võimalik üldistada töötajate arvamusi, mis aitab kindlaks teha, millised tegurid mõjutavad kõige rohkem ettevõtte tarneahela jätkusuutlikkust