

Magistritöö teemaks oli HKScan Balti regiooni jaotuslogistika ümberkujundamine. Autor toi ümberkorraldamise vajaduse paremaks moistmiseks esile Balti regiooni jaotuslogistika peamised probleemid. Autor kasutas antud magistritöös Balti regiooni jaotuslogistika valdkonna spetsiifilisi ja praktilisi kogemusi.

Taustinformatsioonina andis autor ülevaate HKScan kontsernist, toiduvaldkonna ärikeskkonnast, HKScan Balti regiooni ettevotetest ja jaotuslogistika toimimisest. Autor kirjeldas HKScan kontserni strateegilist vaadet ja Balti regiooni jaotuslogistika kitsaskohti ning probleeme, millel on ulatuslik moju jaotuslogistika toimimise jätkusuutlikkusele. Seeläbi tuletas autor Balti regiooni jaotuslogistika strateegilise eesmärgi. Autori poolt sonastatud eesmärk loi eeldused, et tagada Balti regiooni jaotuslogistikale pandud ülesannete ja sidusprotsesside teenindamise voime. Peamise strateegilise eesmärgina nägi autor HKScan Balti regiooni keskse jaotuslao loomist.

Magistritöö uurimisstrateegiana kasutas autor tegevusuuringut. Lähteolukorra kirjeldamisel lähenemisviisi AS-IS ja seatud strateegilise suuna hindamiseks TO-BE, andmete analüüsiks kasutas autor Balti regiooni jaotuslogistika ulatuslikke statistilisi andmeid. Jaotuslogistika kulude kirjeldamiseks loi autor loonud kulumudeli ja tööprotsesside vordlustabeli.

Empiirilises osas kirjeldas autor Balti regiooni jaotuslogistika toimimismudelit. Loodud kulumudelit on rakendati lähteolukorra AS-IS ja eesmärgi TO-BE hindamisel. Arvestati jaotuslogistika valdkonna spetsiifikast tulenevate võimalike eriolukordadega, mis võisid mõjutada jaotuslogistika toimimist.

Autor on teostas püstitatud eesmärgi tulemusel loodava Balti regiooni keskse jaotuslao tasuvusarvestuse. Lisaks pohiteemale toi autor välja ka alternatiivsed lahendused.

Autori hinnangul olid tasuvusarvestuse algandmed usaldusväärsed ja kulumudeli arvestused teostatud pigem konservatiivselt. Mistottu töö tulemused olid sobilikud ettevotte juhkonnale otsustamiseks.