

TALLINNA TEHNIKAÜLIKOOL

Virumaa Kolledž

Tehniliste ainete lektoraat

Mihhail Vartanjan

**Tootmisosakonna reorganiseerimine „Tõmmitud  
Tootmise“ juhtimisviisi abil**

lõputöö

Juhendaja: G. Arjassov

Kohtla-Järve 2016

## Kokkuvõte

Antud lõputöös, kus uurimis objekt oli Fortako Estonia tootmisosakonnas „Extention Boom“, tehtud reorganisatsioon, kasutades „Timmeritud Tootmise juhtimis süsteem. Lõputöö oli tehtud projekti „Lean Production“ raamides.

Oli tehtud suur ja keeruline töö. Olid läbiviidud päevad koosolekutel, sest pandud eesmärgid olid päris kõrged, ja alguses eriti ei paistanud et meeskond neid saavutab. Olid tehtud paljud diagrammid ja filmitud tundeid videod et leida neid kadusid millest on vaja lahti saada. Oli muudetud tootmisosakonna plaan et saavutada pideva voolu ja rakendada „KANBAN“ ehk Pull süsteemi. Oli rakendatud 5S süsteem, mille abil need inimesed kes otseselt seotud selle tootmisosakonnaga hakkavad saavutama pandud eesmärgi vähema jõude kulutamist ja ilma lisa liigutamist, mis säästab aega ja kulusid. Tehnoloogilisest protsessist võeti ära mõned operatsioonid, mis ei mõju lõpptulemisele. Oli standardiseeritud lõppkontroll. Oli arvestatud ultraheli kontrollimise partiid. Kontrolliti ja tehti uued kontrollimis lehed, kuhu lisati uued tolerantsid, mis aitab vähendada sirgendamist. Oli rakendatud JIT (Just In Time) kontseptsioon, mis aitab vältida kulusid ja kadusid mis seotud laohoidmisega ja detailide tootmisosakonnale jõudmisega. Tehtud ka palju uusi abimaterjali ja juhendeid, mis aitavad kiiremini ja kvaliteetsem saavutada eesmärgi, mis on pandud töötajate eest. Oli rakendatud ka „Poke-Yoke“ kontseptsioon, mis aitab vältida vigu, mis võivad tulla ebaõigest tegemisest.

Kui kõik neid muudatused on rakendatud, oli tehtud kontrollvideod valitud esindajatest ja tehtud uued diagrammid. Tulemused olid võrreldud alus olevate numbritega. Ja oli näha, et neid kaod, millega oli tehtud töö vähendasid peaaegu sama protsendi peale, mis oli pandud eesmärgiks. Olen kindel et oli tehtud väga hea ja edukas töö, kus olid kasutatud erinevaid meetodid ja lõputöö eesmärk on edukalt saavutatud. Kui vaadata üle selle lõputööle, siis võib öelda, et „Timmeritud Tootmine“ on väga produktiivne juhtimisviis. Selle abil võib reorganiseerida paljud tööstusosakonnad erinevatest ettevõttes, ja saada lahti paljudest kadudest, mis ainult kahjustavad tootmisele. See juhtimissüsteem on väga oluline eriti praegu, kui on väga suur konkurents igas valdkonnas. Võidab see ettevõtte, kes on võimeline pakkuda parima kvaliteedi-hinna suhe.

Antud juhtimissüsteem ei garanteeri et seda sada protsenti, kuigi annab väga palju. See kontseptsioon aitab vähendada neid kadusid, mida me, võib olla alguses ei näe. See juhtimis viis aitab mitte ainult aru saada nendes, kuigi ka vältida neid tulevikus. Praeguses maailmas kaod on raha, mis ettevõtte võib säästa ja olla konkurentsivõimeline.