

Lõputöö pealkiri: Laevade punkerdamise uutest võimalustest Muuga sadama 9.-10. õlikail.

Bakalaureusetöö

Lõputöö autor: Karina Vesselova

Lõputöö juhendaja: Yrjö Saarinen

---

## KOKKUVÕTE

Antud lõputöö eesmärgiks oli selgitada välja punkerdamisliini projekti efektiivsust ja eeliseid võrreldes Muuga sadamas kasutatava punkerdamistehnoloogiaga. Eesmärgi saavutamiseks autor pakkus kahte projekti teostamise varianti, mis on mõlemad vaadeldud Vesta Terminal Tallinn OÜ seisukohalt.

Projekti idee tugevuste ja nõrkuste väljaselgitamiseks autor kasutas SWOT-analüüsi meetodit, mille põhjal jõudis järelduseni, et punkerdamisliin võrreldes punkrilaeva kasutamisega on mitte ainult finantsiliselt soodsam, vaid annab ka ajalisi eeliseid tagades suuremat efektiivsust operatsioonide teostamisel ning oluliselt maandab keskkonnareostamise riske.

Ohutust puudutavaid küsimusi autor vaatles järgides ISGOTT (*International Safety Guide for Oil Tankers and Terminals*) ohutuseprintsipe, mis reguleerivad ohutust puudutavaid küsimusi naftaterminalide ja tankerite vahel.

Esimese variandi puhul Vesta Terminal annab oma mahutit mahutavusega 8500 m<sup>3</sup> rendile kolmandale poolele jättes kolmanda poole kohustuseks liini rajamist omal kulul kasutades Vesta Terminali funktsioneerivat infrastruktuuri. Sellisel juhul Vesta Terminal Tallinn esineb kui mahuti renditaja ning saab kasumit mahuti rentimise ning erinevate eksploatatsiooniliste operatsioonide eest, mida teostatakse punkrikütustega selle ümberlaadimisel mahutipargist tankerisse. Tasu kütuse hoiustamise eest arvestatakse iga tonni kohta ühe kuu hoiustamisperioodi eest.

Teise variandina autor vaatleb stsenaariumit, mille järgi Vesta Terminal rendib Oiltanking Tallinn AS-lt väikseimat võimaliku mahutit mahutavusega 3000 m<sup>3</sup> rajades punkerdamisliini omal kulul.

Esimese variandi teostamisel esineb probleem mahuti efektiivse kasutamisega, kuna 8500 m<sup>3</sup> reservuaar on väikseima võimaliku mahutavusega mahuti terminalis.

Arvestusliku kaubamahu (63 000 tonni aastas) järgi on ühes kuus tarvis 5 250 tonni punkrikütust. Reservuaaride efektiivse kasutamise põhimõttel ei ole Vesta terminali ärihuvides anda rendile mahutit, mille mahutavus on vajalikust suurem. Sellel põhjusel on rentimise tingimuseks vähemalt 5 250 tonni kütuse igakuine hoiustamine mahutis ning ka sellel juhul terminal ei saa mahuti renditamisest maksimaalset kasumit.

Nende variantide efektiivsuse võrdlemiseks autor viis läbi majandusliku efektiivsuse analüüsi, kus on toodud välja projekti rahastamise viisid, kalkuleeritud funktsionaal-administratiivsed kulud ja tulude formeerumise põhimõtted eraldi iga variandi jaoks.

Tuginedes tulemusele, mis on saadud puhta diskonteeritud tulu kalkuleerimisel, järeldas autor, et variant mahuti rentimisega Oiltanking Tallinn AS-ilt on efektiivsem võrreldes Vesta Terminal Tallinn enda mahuti renditamisega kolmandale poolele. Projekti omakäelisel teostamisel Vesta terminal saab kasumit mitte ainult mahuti rentimise ja lasti transportimise, vaid ka teenuse enda osutamise eest.

Selle põhjal autor hindab oma projekti kui efektiivset, kuid suure riskitasemega. Suur riskitase on tingitud järjest tihenevast sadamatevahelisest konkurentsist, mis võib vähendada laevade külastuste arvu Muuga sadamas. Tänu juba olemasolevale terminali infrastruktuurile, mida saab kaasata projekti teostamisse, on võimalik tagada suurt tootlust ja suhteliselt lühikest tasuvusaega, mis moodustab neli ja pool aastat võrreldes vähem soodsama variandiga, kus tasuvusaeg on võrdne seitsme aastaga.