

Lühikokkuvõte

Töö pealkiri on AS Magnetic MRO transpordikorralduse protsesside digitaalse keskkonna mudel.

AS Magnetic MRO on teinud viimastel aastatel suuri pingutusi, et kaardistada ja korda seada kõikide ettevõtte üksuste protsessid. Ettevõttes nähakse vajadust, et lisaks oma põhiüksuste funktsioonide arendamisele ja parandamisele teha sama ka tugiüksuste funktsioonidega. Põhiliste äriüksuste töö saab olla tõhus kui sama tõhus on toetavate tugiüksuste töö. Protsesside kaardistamise kõrval on oluline roll ettevõttes olnud ka innovatsioonil. Käima on lükatud arvukalt projekte, mille raames soovitakse muuta tegevusi digitaalsemaks, automaatsemaks ja isegi virtuaalsemaks.

AS Magnetic MRO transpordidüksus on seadnud endale eesmärgiks muuta transpordikorralduse protsessid digitaalseks. Transpordikorralduse protsessid hõlmavad endas nii tarnete planeerimist, haldamist kui ka tulemuslikkuse mõõtmist. Käesoleva magistritöö raames analüüsitakse transpordikorralduse AS-IS protsessi mudelit ning luuakse eeldus uue TO-BE mudeli loomiseks. TO-BE mudeli näol on tegemist digitaalse e-tellimuste keskkonnaga. TO-BE mudeli eesmärgiks on vähendada ajakulu, meilide ja käsitsi sisestamise mahtu. Lisaks on eesmärk luua TO-BE mudelile tulemuslikkuse mõõtmise raamistik, mille põhjal oleks võimalik edaspidi teha kvaliteetsemaid ja faktipõhiseid juhtimisotsuseid. Digitaalse keskkonna mudeli loomise pinnalt on võimalik tulevikus tegevusi automatiseerida. Sel eesmärgil on töös kirjeldatud automatiseerimise võimalusi ja loodud TO-BE mudel, arvestades automaatset andmete liikumist. Muudatuste peamine mõju seisneb aja kokkuhoius, mis transpordidüksusel kulub tarnete planeerimisele ja haldamisele ehk transpordi tellimuste täitmisele. Läbi andmete digitaliseerimise on võimalik vähendada ajakulu või täielikult ära kaotada väärtust mitte lisavad tegevused. Tellimuste täitmise pealt kokku hoitud aega on võimalik suunata teistele tegevustele, mis täna ajanappuse tõttu on jäänud tagaplaanile. Olgu selleks tegevuseks siis intensiivsem tarnete jälgimine, tulemuslikkuse näitajate monitoorimine või transpordi ja oskusteabe müük väljapoole ettevõtet. Muudatuste mõjul väheneks meilide maht, mis omakorda vähendab käsitsi sisestamise tööd. Ühest küljest väheneks käsitsi sisestamise töö informatsiooni ulatusliku kopeerimise arvelt ja teisest küljest andmete töötlemise arvelt. Autori hinnangul seisneb loodud lahenduse suurim väärtus andmete kvaliteedi, usaldusväarsuse ja läbipaistvuse tagamise aspektil.

Märksõnad: transpordikorraldus, digitaliseerimine, Logistika 4.0, protsesside kaardistamine, tulemuslikkuse näitajad, magistritöö.