

LÜHIKOKKUVÕTE

Käesoleva bakalaureusetöö eesmärgiks on ettevõtte Viking Window AS värvilülis probleemide kaardistamine ning olemasolevasse tööjuhendisse täiustamis- ja parendusettepanekute tegemine, mille tulemusena saavutatakse värvilülis parem efektiivsus, tootlikkus ning aitab kaasa ettevõtte üldise konkurentsivõime paranemisele või kasvamisele turul.

Töös on kasutatud kvalitatiivseid uurimismeetodeid, mis andis võimaluse probleemiga süvitsi tutvuda ning olemasolevaid protsesse paremini mõista ja seostada neid ettevõttes toimuva üldpildiga. Töö koostamise ajal on probleemiks värvilülis tööde täpse järjekorra seadmine ja jälgitavus, seda nii toodangu valmistamise juures kui järgitehtavate detailide puhul.

Viking Window AS'is on rakendatud põhjalik kvaliteedi- ja keskkonnajuhtimise süsteem, mis on sertifitseeritud vastavalt standarditele ISO 9001 ja ISO 14001. Protsessid on kirjeldatud, rakendatakse Toyota tootmissüsteemi, kus on kõik antud süsteemile iseloomulikud omadused olemas, sealhulgas *Lean*-tootmiskontseptsioon.

Uurimuse tulemusena selgus, et peamiseks probleemiks on pudelikaela esinemise värvilülis, mis on kahevärvilise toodangu suurenenud mahu korral niinimetatud läbilaskevõime järgmistesse tootmisetappidesse ning veelgi täpsema reeglistiku puudumine, mille tulemusena on vahetustevaheline suhtlus pingeline ja seeläbi väheneb üldine tootlikkus ja efektiivsus. Kui need probleemid saavad lahenduse ning paremini toimima, saavutatakse ka suurem efektiivsus värvilülis.

Parendusettepanek: kui viimistlussüsteemis võtta kasutusele alternatiivne süsteem, oleks võimalik suurendada efektiivsust, kuid enne süsteemi muutmist tuleb teha täiendavaid teste viimistluse vastupidavusele ilmastikutingimustes.

Võtmesõnad: *Lean*-tootmiskontseptsioon, efektiivsuse tõstmine, kvaliteedijuhtimine, töökorraldus