

Lõputöö lühikokkuvõte

Asutus <i>(eesti ja inglise keeles)</i>	Tallinna Tehnikaülikool, Tallinna Kolledž <i>Tallinn University of Technology, Tallinn College</i>
Õppekava	Rahvusvaheline majandus ja ärikorraldus
Autor	Martin Tohv
Juhendaja	Kristo Krumm
Töö pealkiri <i>(eesti keeles)</i>	Tasakaalus tulemuskaardi koostamine OÜ Trans Herbert näitel
Töö pealkiri <i>(inglise keeles)</i>	Compiling a balanced scorecard by using the example of OÜ Trans Herbert
Töö lühikokkuvõte <i>(eesti keeles, 1-2 lk)</i>	

Käesolema lõputöö teema valikut tehes on lähtutud selle aktuaalsusest ning praktilisest vajadusest OÜ Trans Herbertile ning töö autorile kui ettevõtte töötajale, sest ettevõttel puudub juhtimissüsteem täielikult. Lisaks on tarvis kaardistada ettevõtte praegune majanduslik seisukord ning hakata mõõdistama perioodilisi tulemusi, et vastavalt tulemustele teha korrekture ettevõtte tegevuses.

Käesoleva lõputöö eesmärgiks on koostada tasakaalus tulemuskaart OÜ Trans Herbert näitel.

Lähtuvalt töö eesmärgist on püstitatud järgmised uurimisülesanded:

- Kirjeldada TTK olemust, põhimõtteid ja selle rakendamist;
- Tutvustada uuritavat ettevõtet OÜ Trans Herbert;
- Viia läbi sise- ja väliskeskkonna analüüs, SWOT ja PEST analüüs;
- Teostada OÜ Trans Herbert finantsanalüüs;
- Koostada tasakaalus tulemuskaart.

Antud lõputöö jaoks vajalikud esmased andmed saadakse peamiselt teaduslikest artiklitest ning suhtlusmeetodil. Töö teisesed andmed saadakse OÜ Trans Herbert majandusaasta aruannetest ning erialasest kirjandusest.

Töö esimeses teoreetilises osas annab autor ülevaate tasakaalus tulemuskaardist. Tasakaalus tulemuskaart (TTK) on Nortoni ja Kaplani poolt välja töötatud strateegiliste eesmärkide saavutamisele fokuseeritud juhtimismudel, mille abil teiseksandakse organisatsiooni missioon ja strateegia mõõdetavateks tegevusteks neljas perspektiivis: finants-, kliendi-, protsessi- ja arenguperspektiivis. Käesolevaks ajaks on tasakaalus tulemuskaart arendatud strateegilise juhtimise süsteemiks.

Töö teises osas tutvustab autor uuritavat ettevõtet ning viib läbi sise- ja väliskeskonna analüüsi, finantssuhtarvude analüüsi ning koostab tasakaalus tulemuskaardi ettevõttele Trans Herbert. Läbiviidud finantssuhtarvude analüüsi põhjal võib öelda, et OÜ Trans Herberti majanduslik olukord on viimaste aastate jooksul järjest paranenud ning saab väita, et ettevõtte ärimudel töötab ja omanike vara kasvatatakse edukalt. Väliskeskonna analüüsi läbivad teemad on kütusehinna ja kütuseaktsiisi tõus, mis otseselt mõjutab ettevõtte tegevust. Teiseks väliskeskonna läbivaks teguriks on ebastabiilne poliitiline olukord Euroopa Liidus.

Kõiki analüüsi tulemusi arvesse võttes koostas autor tasakaalus tulemuskaardi, mille eesmärgiks on jälgida ettevõtte tulemusi ning selle abil suunata fookus just sinna, kus seda kõige enam vajatakse.

Autori sõnul said kõik püstitatud ülesanded ja eesmärk täidetud, koostatud on 12 eduteguriga tulemuskaart, mis aitab ettevõttel tegutseda eesmärkidele orienteeritult.

Autori arvates ei saa öelda, et tasakaalus tulemus kaart oleks lõplikult valmis. Hetkel määratud edutegureid ja mõõdikuid võib olla tarvis tulevikus jooksvalt muuta. Tasakaalus tulemuskaardi juurutamine on aeganõudev ja järjepidevust nõudev protsess ning selle täielikuks toimimise saamiseks on vaja meeskondlikku jõupingutust ning selleks võib kuluda päris palju aega.

Kokkuvõtteks võib öelda, et kõik eeldused tasakaalus tulemuskaardi edukaks rakendamiseks on loodud, jääb üle ainult ühtse meeskonnana see tööle rakendada ning muutuvatele vajadustele vastavaid korrekture teha.