

LÜHIKOKKUVÕTE

Käesoleva magistritöö pealkiri on „Tõhususe tõstmine tootmisettevõtte Eolane Tallinn AS tarneahelas“.

Käesoleva magistritöö uurimisobjektiks on elektroonika tootmisteenus (inglise keeles *Electronics Manufacturing Services*, edaspidi *EMS*) pakkuva ettevõtte Eolane Tallinn AS varude juhtimise ja tootmise planeerimise strateegia. Uurimisprobleem seisneb ettevõtte tootmise planeerimise ja varude juhtimise ebatõhususes. Töö eesmärk oli optimeerida ettevõtte tootmise kulude ja laovarude omamise kogukulu, muutes tootmise planeerimise alusprintsipi reaalsel laoseisul baseeruvaks. Uurimistöö tulemusena tehakse ettepanek ettevõtte tarneahela strateegia muutmiseks, mis läbi suureneb ettevõtte tootmistegevuse kulutõhusus.

Teoreetilise tausta läbitöötamise ja ettevõtte hetkeolukorra kaardistamise teel tuvastas autor varude juhtimise ja tootmise planeerimise meetodid, mida rakendades on ettevõttel potentsiaali ettevõtte tarneahela ja tootmise kogukulu optimeerimiseks. Uurimustöö läbi viimiseks kasutati juhtumiuuringu strateegiat. Töö resultaatidini jõudmiseks analüüsis töö autor erinevaid tänases situatsioonis ettevõttes tekkivaid kulukomponente ning andmeid tootmisliinide seisakute kohta leidmaks kulusid, mida oleks võimalik vähendada. Teiselt poolt analüüsi tootmisseisakute kestvuse vähendamiseks kaasava kõrgema laovaru kulu, saamaks teada, kumma kulu eelistamine oleks ettevõtte tulemuslikkusele positiivsema mõjuga.

Analüüsist selgus, et uuritud strateegia muutmine võimaldaks ettevõttel optimeerida tootmise ja tarneahela kogukulusid. Teostatud analüüsi tulemusena osutus optimaalseks strateegiaks tootmise planeerimine vastu reaalsel laoseisul. Tuginedes analüüsi tulemustele sõnastas autor ettepanekud täiendavateks parendustegevusteks.

Märksõnad: varude juhtimine, tootmise planeerimine, tõhusus, tarneahela kogukulud.