

KOKKUVÕTE

Käesolev lõputöö on kirjutatud ettevõttes AS Harju Elekter Elektrotehnika. Töö eesmärk oli analüüsida äriprotsesside ümberkorraldamise meetodil, kuidas ettevõttesse toote elutsükli juhtimist hõlmava tarkvara kasutusele võtmine tõstaks tulevikus oluliselt erinevatelt tarnijatelt lehtmetsa-toodete allhanke võimekust.

Äriprotsesside ümberkorraldamise meetodika põhiselt analüüsiti esmalt ettevõtte probleemi ning selle olulisust. Ettevõtte probleemiks käesoleval ajal on ebaefektiivne lehtmetsa tarnijaga koostöö võimalus. Teisena kirjeldati ettevõtte praegust tootearenduse ning tarneahela olukorda. Tootearendus ning tarneahel valiti uuritavateks struktuurüksusteks seoses nende kõige vahetumast koostööst erinevate lehtmetsa tarnijatega. Kolmandaks tutvuti teooriaga ning tehti lühiülevaade tooteelutsükli juhtimise rakendustest ning võimalustest. Neljandas etapis kohtuti tarnijatega, kus arutati erinevaid tuleviku visiooni võimalusi, mis tõstaksid ettevõtete vahelist efektiivsemat koostööd. Viimases etapis jõuti teooriast ning tutvumisest PLM tarkvaraga Teamcenter tulenevate teadmiste põhjal prognoosini, kuidas võiks tulevikus tootearendus osakonnas mehaanikainseneri projekteerimis protsessid efektiivsemalt toimuda. Oluline oli töös välja tuua prognoositav tuleviku olukord kui ettevõttes kasutataks PLM tarkvaralahendust. Esialgsest ettevõttesse saadud tarkvaralahenduse hinnapakkumisest tehti ka tasuvusanalüüs, mis annab ülevaate investeeringu osakaalust ning aastate pikkusest tasuvusajast.

Magistritöö annab ettevõttele ülevaate praegustest mehaanikainseneri ning ostuosakonna tööprotsessidest, koondab tarnijatega analüüsitud tulemused ja prognoosib parendatud tulemuse PLM süsteemi rakendamiseks. Need ülevaated võimaldavad järeldada, et täielik toote elutsükli haldus ning süsteemne tehnilise dokumentatsiooni ohje tõstaks olulisel lehtmetsa tarnijatega koostööd, annaks võimaluse odavamale tarnija hinnamudelile ning tõstaks mehaanikainseneri töö efektiivsust.

Lõputöö jätkuks peab autor oluliseks hilisemas tulevikus, kuid enne täielikku PLM tarkvara juurutamist ettevõttesse, analüüsida ettevõtte-siseselt ka teiste struktuurüksuste praegust olukorda. Praeguse olukorra kirjeldamine aitaks ettevõttel luua paremat tuleviku-visiooni ning selle põhjal oleks võimalik tänu teoreetilistele teadmistele leida prognoositav tööaja säästu tulemus erinevates struktuurüksustes.