

Käesoleva magistritöö eesmärgiks oli luua terviklik vagunipargi majandamise kontseptsioon ning välja selgitada sisendid, mida läheb vaja uue süsteemi loomiseks. Töö autor analüüsis varasemate uurimuste põhjal võimalikke vagunipargi majandamisega seotud protsesside parenduskohti. Autor leidis, et uurimustes on väljatoodud mitmed tüüpilised raudteeveo-ettevõtjate puudujäägid vagunipargi majandamisega seotud protsessides ning lähtudes sellest, on uurimustes pakutud lahendustena erinevate põhimõtetega tugisüsteeme ja optimeerimismudeleid. Uurimuste põhjal sai üldistada, et kuigi parendusvõimalused eksisteerivad, selguks nende reaalne tulemuslikkus alles süsteemi katsetamisel. Autori hinnangul on võimalik tugisüsteemide rakendamisega tekitada märkimisväärne kokkuhoiu ja protsesside tõhustamise koht raudteeveo-ettevõttes.

Teises osas andis töö autor ülevaate rahvusvahelise raudteeveo-ettevõtte EVR Cargo põhilistest näitajatest ja iseloomustas ettevõtte vaguniparki 2018. aasta märtsi kuu seisuga. Autor kirjeldas olukorda vagunite nõudlusest ja selgitas vagunipargi majandamisega seotud komponentide töö põhimõtteid ning loogikat. Komponentide analüüsimisega jõudis autor järeldusele, et EVR Cargol puudub terviklik vagunipargi majandamise süsteem ning selle loomine omaks ettevõtte jaoks suurt praktilist väärtust.

Käesolevas magistritöös püstitatud eesmärgi saavutamiseks kasutas töö autor kvalitatiivse meetodina juhtumiuuringut, mida täiendas kvantitatiivse meetodi poole pealt statistilise analüüsiga. Autor põhjendas meetodite valikut ja tõi välja ekspertintervjuude jaoks valitud isikud ning andis ülevaate uuringu üldisest ülesehitusest. Kvantitatiivse analüüsi jaoks kogus autor andmebaasist aastatel 2015 kuni 2017 esitatud vagunite nõudluse andmed, mille kogumahuks kujunes ligikaudu 14000 vagunitellimust. Uuringu empiiriline teostus tugines ainult EVR Cargo ekspertide ja andmete näitel, kuid on autori hinnangul teatud protsesside osas ka üldistatav analoogsetele raudteeveo-ettevõtetele.

Magistritöö viimases osas on autor kirjeldanud uuringu käigus teostatud ekspertintervjuude ja infosüsteemidest kättesaadavate toorandmete analüüsi tulemusi. Analüüsi tulemustena on tuvastatud koostöös valdkonna ekspertide ning autori eelnevate kogemuste põhjal mitmed vagunipargi majandamisega seotud protsesside puudujäägid. Tuginedes käesoleva töö esimeses peatükis väljatoodud uurimustele ning lähtudes empiirilise analüüsi tulemustest, on autor koostöös müügitöösakonna juhiga määratlenud kolme erineva valdkonna raames võimalikud tulemusnäitajad, mis võiksid olla seotud vagunipargi majandamise protsessidega. Autor toob välja, et ettevõtte eesmärgid ja ülesanded peavad olema seotud tõhususe või tulude suurendamisega.

Nende realiseerumiseks on käesolevas töös kirjeldatud lähteolukord, nõrgad küljed ja puudujäägid, mille analüüsi tulemuste põhjal on autor välja pakkunud sisendid ja soovitusel töhusamaks vagunipargi majandamise süsteemi väljatöötamiseks.

Autor peab vajalikuks kokkuvõttes rõhutada, et vagunipargi majandamise süsteem on mitmetasandiline ja keeruliselt üles ehitatud, mida on tervikuna raske hoomata ning kus esinevad sageli ettearvamatud muudatused. Süsteemi kesksel kohal on õigeaegne informatsiooni kommunitseerimine kõikide süsteemi osapoolte vahel, võimaldades süsteemi komponentide töhusust mõõta ning toetades sellega protsessis osalejate otsuste tegemist.

Käesolev magistr töö on oma olemuselt üheks peamiseks sisendiks EVR Cargo tervikliku vagunipargi majandamise süsteemi väljatöötamiseks. Kõik andmed vajamineva süsteemi loomiseks on sisuliselt toorel kujul erinevates ettevõtte infosüsteemides olemas, kuid need on killustatud ja andmete kättesaamine nõuab käesoleva aja praktikat kasutades liialt palju käsitööd. Autori hinnangul on edasine vagunipargi majandamisega seotud täiendavate sisendite ja väljatoodud ettepanekute süvaanalüüs ettevõtte jaoks oluline, mis annab võimaluse käesoleva magistr töö edasiarendamiseks.