

## KOKKUVÕTE

Käesoleva töö teemaks on Varude juhtimise mudeli väljatöötamine ettevõttele Peterson Chemical Technology LLC.

Antud töö uurimisprobleemiks oli puudulik varude juhtimise kord ettevõttes, mis väljendus liigses reserv- ning kaubavarus, ebapiisavas tarnekindluses ning nõudluse prognoosimise suures ajakulus. Magistritöö eesmärgiks oli välja töötada varude juhtimise mudel, mis võimaldab tootmisettevõttel planeerida toormaterjali hankimist lähtuvalt müügiprognoosist ühildudes seejuures olemasoleva majandustarkvaraga. Algselt analüüsis töö autor ettevõtte tarnija- ja tootebaasi ning toodete nõudluse eripärasid ning mustreid. Seejärel analüüsis autor ettevõtte valmistooteid kasutades ABC-XYZ analüüsi. Analüüsi tulemusena selgitas autor välja ettevõtte jaoks strateegiliselt kõige olulisemad valmistooted ning nõudluse varieeruvuse ulatuse, mille tulemusena rakendati antud toodetele sobivaid kvantitatiivseid prognoosimeetodeid.

Ettevõtte nõudluse prognoosimiseks kasutati kolme prognoosimeetodit – libiseva keskmise, kaalutud libiseva keskmise ning eksponentsiaalse silumise meetodeid kolme erineva silumiskoeffitsiendiga. Antud meetoditega koostati müügiprognoos ühele näidistootele igast A ja B kategooriast. Prognoositäpsuse mõõtmiseks kasutas töö autor keskmise vea ning keskmise absoluutse suhtelise vea meetodeid. Analüüsi tulemusena osutus täpseimaks prognoosimeetodiks eksponentsiaalne silumine koeffitsiendiga 0,9 ning antud meetodiga koostati müügiprognoos kõikidele A ja B kategooria valmistoodetele. Müügiprognoosist lähtudes koostati toormaterjalide ostuplaan Excel rakenduses, arvutati reservvarude suurused ning tellimispunktid.

Antud töö tulem on kasulik Peterson Chemical Technology, LLC varude juhtimisel võimaldades koostada regulaarseid müügiprognoose ning toormaterjalide ostuplaane. Mudel võib olla heaks sisendiks ka teistele tootmisettevõtetele, kes soovivad parandada oma toodete varude planeerimist läbi täpsema nõudluse prognoosimise ning varude juhtimise.

Sirli Luht

27.05.2019