

KOKKUVÕTE

ERP-süsteemi juurutamine ja mõjude analüüs tootmisettevõtte Balteco Mööbel OÜ näitel

Carmen Silluta

Käesoleva bakalaureusetöö eesmärgiks on eelhinnata ettevõtte Balteco Mööbel OÜ ERP-süsteemi

vahetuse motiive ja sellega kaasnevaid mõjusid. Eesmärgi saavutamiseks on püstitatud järgmised uurimisülesanded:

1. Tuvastada ettevõtte juhtkonna tarkvara vahetamise motiivid ja ootused uuele tarkvarale.
2. Tuvastada uue tarkvara valikukriteeriumid ja eelised alternatiivide ees.
3. Välja selgitada uuenduste prognoositav mõju tootmiskuludele ja tootmismahutudele.
4. Välja uurida prognoositav uue tarkvara mõju tootmise kavandamise lihtsustamisele ja selle kasutajamugavus.

Töös on kasutatud kvalitatiivset uurimismeetodit, mille eesmärk on välja selgitada töötajate ootused uuele tarkvarale, nägemus ERP-süsteemi vahetuse motiividest ning mõjust majandustulemustele kui ka ettevõttesisestele protsessidele. Töö andmebaasina prognooside koostamiseks on kasutatud 2017. aasta auditeeritud majandusaasta aruannet.

Töö tulemusena saab järeldada, et Balteco Mööbel OÜ investeering uude tootmistarkvarasse lihtsustab tootmisprotsessi planeerimist ja haldamist, suurendab läbipaistvust ettevõttesisestes protsessides, kasvatab infovahetust, aitab vähendada tootmiskulusid ja kasvutada tootmismahutusi. Peale uue tarkvara kasutuselevõttu tekib keskmiselt igas kalendrikuus juurde 3,5 päeva jagu puhast tööaega ning tootmismahud kasvavad prognoositavalt 16,7% aastas. Uus ERP-süsteem on konkreetselt mõeldud väikestele tootmisettevõtetele ja rahuldab Balteco Mööbel OÜ vajadusi paremini võrreldes varasema tarkvaraga.

Bakalaureustöö leiab rakendust ettevõttes ERP-süsteemi edasistes juurutamisega seotud tegevustes. Lõputöö annab hea analüüsipunkti, mille põhjal paari aasta pärast koostada tarkvara juurutamisprotsessi järelanalüüs, kui uus tarkvara on teatud aja ettevõttes kasutusel olnud ning selle toimimisel esinevad tõrked kõrvaldatud.

Võtmesõnad: ERP-süsteemi juurutamine, tootmistarkvara, infovoog tootmises, eelhinnang