

Lõputöö pealkiri: Veoringide kasumlikkus Skandinaavia suunal Hellmann Worldwide Logistics näitel.

Diplomitööd

Lõputöö autor: Martin Egert Võrahanso

Lõputöö juhendaja: Andres Tolli

KOKKUVÕTE

Ettevõttes Hellmann Worldwide Logistics on logistika täisteenuseid pakutud juba aastast 2007. Aastal 2020 otsustati hakata intensiivsemalt tegelema veoringide korraldamisega, et pakkuda klientidele mugavamaid ja paindlikumaid lahendusi, seejuures omades ise suuremat kontrolli kauba liikumise üle. Lõputöös uuriti spetsiifiliselt Skandinaavia osakonna veoringide kasumlikkust.

Uurimustöö jaoks püstitas autor järgnevad eesmärgid:

- pakkuda välja võimalused ja ettepanekud veoringide kasumlikkuse tõstmiseks;
- tehtud veoringide finantsnäitajate analüüsid leida kasumlikkuse normid;
- leida veoringide korraldamise mõjud HWL OÜ Skandinaavia osakonna veomahtudele.

Veoringide analüüsimiseks võttis autor ajavahemiku 2019-2021, kus kogus kokku kõik Skandinaavia veosuunal tehtud veoringide andmed ning analüüsis nende finantsnäitajaid (bruto kasum, kasumimarginaal ning käive). Autor kasutas teemakohast kirjandust ja teadusartikleid, et välja tuua maanteetranspordi iseärasusi ja veoringide korraldamise olemust. Parema ülevaate saamiseks Skandinaavia suuna veotavadest koostas autor küsimustiku teiste ettevõtete veokorraldajatele. Autor koostas kolm intervjuud uuritava ettevõtte töötajatega. Intervjueeritavateks olid ettevõtte tegevjuht, Skandinaavia osakonna juhataja ning Saksa-Benelux osakonna juhataja.

Varasemate veoringide finantsnäitajaid analüüsid selgus, et suurimat kasumlikkust päeva kohta teeniti Norra veoringidel. Kõige rohkem oli teostatud veoringe Rootsi ning ka selle suuna päevane kasumlikkus oli ligilähedane Norra suunaga. Lisaks oli

Rootsi veoringide kestvus ajaliselt kõige väiksem, mis tähendab, et kuu jooksul jõuab teha rohkem ringe võrreldes teiste käsitletud suundadega. Sellest saab järeldada, et kasumlikkuse tõstmiseks peaks edaspidiselt keskenduma rohkem Norra ja Rootsi veoringidele. Veoringide normatiiviks sai autor varasematest arvandmetest lähtudes bruto kasumimarginaali ---% ja bruto kasumiks ---€ veoringi kohta.

Tuginedes intervjuudele ja teemakohase kirjandusega tutvudes pakkus autor välja, et väga head viisid veoringide kasumlikkuse tõstmiseks oleks osakoormate vedu ning haagiste vahetamine, kus laevadega saadetakse teise riiki ainult haagised. Mõlemad viisid nõuavad süsteemsemat ja organiseeritumat lähenemist ning lisaks sellele on vaja ka suurt kliendibaasi, et oleks piisavalt võimalusi koormaid koostada ning vedada.

Leidmaks veoringide mõju Skandinaavia osakonna veomahtudele võrdles autor omavahel viimase kolme aasta esimest viite kuud. Uurimisel selgus, et 2020 aastal puhkenud viiruse epideemia mõjus üsna tugevalt ka Hellmanni Skandinaavia veomahtudele. 2021. aasta algas aga edukalt ja võrreldes eelneva aastaga suudeti käivet tõsta ---% ning bruto kasumit koguni ---%, mis tähendas ka kasumimarginaali tõusu võrreldes eelneva aastaga --- protsendilt --- protsendini. Võrreldes 2021 aastat nii öelda koroonaaegse aastaga aastal 2019 siis toimus tõus kõikides käsitletud finantsnäitajates. Kuna 2021 aasta esimesel viiel kuul oli tehtud --- protsenti rohkem veoringe kui eelneval aastal, saab sellele tuginedes väita, et veoringide korraldamine on tõstnud kõiki käsitletavaid finantsnäitajaid ja veomahud on kasvanud.

Kokkuvõttes sissejuhatuses püstitatud eesmärgid said täidetud ning lõputöö eesmärk lõpule viidud. Antud töö kinnitas veoringide korraldamise positiivset mõju veomahtudele ning andis autoripoolseid soovitusi edaspidiste veoringide kasumlikkuse tõstmiseks. Autor usub, et tehtud lõputööst on abi edaspidiselt ka ettevõtte siseselt uutele töötajatele maanteetranspordist ja veoringide korraldamisest teoreetilise ülevaate saamiseks.