

## LÜHIKOKKUVÕTE

Ettevõttes AS Kunda Nordic Tsement nähakse vajadust väljuva logistika protsessi parandamiseks. Müügi mahud on hooajal suured, kuid kaupade väljastamise protsess ajakulukas ja ebaefektiivne. Ettevõttes puudub aga teadmine, millisel määral ja kuidas võimaldaks digitaliseerimine ja automatiseerimine muuta väljuva logistika protsessi tõhusamaks. Töö eesmärgiks on AS-le Kunda Nordic Tsement välja töötada digitaliseeritud ja automatiseeritud väljuva logistika protsess, võimaldamaks koostööpartneritel kaupade väljastust tõhusamalt sooritada. Sealhulgas on eesmärgiks tuvastada muudatuste mõju protsessi kvaliteedile, muudatuste majanduslikus mõju kui ka tasuvus. Lisaks on uurimisküsimuseks laadurite optimaalseima töökorralduse väljatöötamine automaatseks killustiku väljastuseks hooajal.

Magistritöös loodi digitaalselt liikuvate infovoogudega ning automaatselt opereeriva kaalumajaga ehk IoT-põhimõttel toimiva väljuva logistika protsess. Lahendus võimaldab koostööpartnerite jaoks protsessi kvaliteeti ja tõhusust tõsta, saavutades pikema väljastusaja, lihtsustades infovahetust, standardiseerides tegevusi, pakkudes täiendavaid teenuseid kiire infovahetuse ja reaalaajas jälgimise näol. Muudatuste majanduslik mõju seisneb aja ja kulude kokkuhoius, tähendades mastaabisäästu nii teenindusvõimekuse kasvuga saavutatud potentsiaalselt suurematele müügi mahudele kui ka vähenenud kuludele sama operatsiooni saavutamiseks. Tänu kiiremale kaalumaja tööle vähendatakse veoautode järjekorras ootamise ehk väärtust mittelisavat aega, saavutades seeläbi tõhusamad veoringid ehk võimaluse vedada samade ressurssidega rohkem kaupa päevas. Kõik projekti tasuvusnäitajad toetavad investeringute tegemist protsessi parandamiseks. Lisaks digitaliseerimisele ja automatiseerimisele oleks killustiku väljastuse protsessi kvaliteedi tagamise jaoks vaja muuta ka laadurite töökorraldust hooajal, et hoida ära pudelikaela liikumist kaalumajalt laadurite juurde. Selle jaoks on vajalik täiendava laaduri võimekuse lisamine, et suuta piisavalt kiiresti teenindada hommikul suures mahus korraga saabuvald veoautosid ning päeva jooksul tagada ühtlane teenindusvõimekus. Autori hinnangul seisneb loodud lahenduse suurim kasu siirdemõjudes, mis tähendavad näiteks tõhusamate veoringide sooritamist, vähenenud keskkonnamõjusid ning mastaabisäästu saavutamist tarneahelas laiemalt.