

## Lõputöö lühikokkuvõte

Asutus <i>(eesti ja inglise keeles)</i>	Tallinna Tehnikaülikool, Tallinna Kolledž <i>Tallinn University of Technology, Tallinn College</i>
Õppekava	BDMR
Autor	<b>Tuuli-Marie Soomann</b>
Juhendaja	Eda Anton, Ester Vahtre
Töö pealkiri <i>(eesti keeles)</i>	<b>Rahvusvahelise kontserni Akzo Nobel Baltics AS kulude optimeerimine finantsosakonnas</b>
Töö pealkiri <i>(inglise keeles)</i>	<b><i>Cost optimisation in the financial department of Akzo Nobel Baltics AS</i></b>
Töö lühikokkuvõte <i>(eesti keeles, 1-2 lk)</i>	

Ettevõtete juhtide üheks tähtsamaks ülesandeks on kulude juhtimise süsteemide väljatöötamine, et selle kaudu suurendada ettevõtte tegevuse efektiivsust. Pideva konkurentsi tingimustes on ettevõtetel oluline vähendada püsikulusid, et toote omahinda minimeerida ja olla kasumlik.

Akzo Nobel on maailma suurim värvikontsern, mille üheks tugevuseks on kogemustele tuginev pidev uuendusprotsess. Projekt „Alpha“ on kontserni Akzo Nobel suuremahuline plaan, mille eesmärk on efektiivsus ja kuluda kokkuhoid äriprotsesside muutmise kaudu, et aidata kaasa kontserni kasvustrateegiale. Projekti käigus tutvustatakse uudset kontseptsiooni kontserni kõigile 80 riigis asuvatele tüarettevõtetele, sealhulgas ka Akzo Nobel Baltics AS-le.

Ettevõtte üheks tähtsaimaks osaks on finantsteenused, kuna ükski firma ei saa toimida korrektse raamatupidamiseta. Lõputöö autorit huvitab, kuidas on raamatupidamisprotsesside kaudu võimalik muuta ettevõtte toimimist tõhusamaks. Autor on veendunud, et finantsosakonna kulude optimeerimine mõjutab kogu ettevõtte kasumlikkust.

Kulude kokkuhoiuks tuleb leida ettevõttele parim tegutsemisviis.

Lõputöös uuris autor rahvusvahelise ettevõtte Akzo Nobel Baltics AS näitel, kuidas suudab finantsosakond uuenenud finants- ja raamatupidamisprotsessidega ning oluliselt madalamate kuludega saavutada paremaid tulemusi.

Lõputöö eesmärk on rahvusvahelise ettevõtte Akzo Nobel Baltics AS näitel pakkuda välja uudne lähenemine finantsosakonna kulude optimeerimiseks.

Autor jõudis lõputöö käigus sissejuhatuses püstitatud eesmärkidele alltoodud järeldustele:

- Kontsern Akzo Nobel otsustas luua projekti „Alpha“, milles keskenduti kulude vähendamisele, kasutades sisseostetud finantsteenust firmalt Infosys Poola ja Infosys India. Projekti käigus viidi maksimaalne tehniline töö teenusepakkujale ja kohapeale jäi ainult üks funktsioon – tehtud raamatupidamisliku töö kontrollimine.
- Uuenduste tagajärjel muutusid kontrollmehhanismid tõhusamaks. Projekti tulemuseks on oluliselt vähenenud tehnilisest tööst tulenevate vigade arv. Samas tekkisid juurde uued kontrollilülid, mille läbi on ettevõtte tegevus läbipaistvam ja usaldusväärsem.
- Seoses protsesside automatiseerimisega on kohapealsete töötajate ajakasutus muutunud tõhusamaks. Kuna tehniline töö tehakse mujal, siis selle võrra on nende töö efektiivsem ja kvaliteetsem.
- Finantsteenust ostetakse sisse teisest riigist, siinkohal osutuvad problemaatiliseks erinevused töökultuuris ja arusaam erinevate riikide raamatupidamise nüanssidest. Näiteks Akzo Nobel Baltics'i teenusepakkujatele on raskesti mõistetav sinne maksusüsteem. Lisaks on negatiivseks küljeks teenusepakkuja Infosys suur tööjõuvoolavus.
- Finantstöötajate ametikirjeldused on märgatavalt muutunud. Uudne lähenemine nõuab kohapealsetelt kontrolli teostavatelt raamatupidajatelt kõrgemat kvalifikatsiooni. Ei piisa ainult ühe raamatupidamise lõigu tundmistest, vaid peab suutma orienteeruda kogu finantsüsteemis.
- Projekti tulemusena on optimeeritud finantsosakonna kulusid. Peamine kokkuhoid tuleneb töötasudelt. Raamatupidajate palka on oluliselt tõstetud, kuid palgasaajate arv on vähenenud.
- Projekti edasine arenguvõimalus on süsteemide ja kommunikatsiooni täiustamine ning pidev uuendamine. Kuna peamine tegevus toimub infotehnoloogia kaudu, siis tarkvara peab olema ajakohane ja lihtne kasutada.

Projekti „Alpha“ analüüsimisel jõudis autor järeldusele, et uudne finantsjuhtimise kontseptsioon sobib eelkõige suurtele ettevõtetele. Peamiselt tuleneb see sellest, et suurkontsernidel on rohkem ressursse ja paremad võimalusi optimeerimaks oma protsesse, et minimeerida kulusid. Väikestele ettevõtetele võib antud mudel osutada vähem tulusaks, tuues kaasa keerulisi rahvusvahelisi protsesse, mille juhtimine on aega ja raha nõudev. Tulu sealjuures märkimisväärselt ei kasva. Kuid see ei pruugi jääda niimoodi. Autor usub, et see mudel hakkab tööle tulevikus tööle erineva suurusega ettevõtetes.

Lõputöö koostamisel ja projekti analüüsimisel saab järeldada Akzo Nobel Baltics näitel, et selline mudel on kontserni tingimustes väga edukas.