

Rene Lõhmus

Defendec OÜ tootmisprotsessi tõhustamine

LÜHIKOKKUVÕTE

Bakalaureusetöö käigus käsitleti timmitud tootmise erinevaid meetodeid ettevõtte tootmisprotsessist raiskamiste vähendamiseks. Antud bakalaureusetöö uurimisprobleem tulenes asjaolust, et ettevõtte juhid polnud kindlad tootmisprotsessi efektiivsuses. Töö eesmärgiks oli tuvastada ettevõtte tootmisprotsessis raiskamised, nende liik ning aru saada, millest tuvastatud raiskamised on tingitud.

Töö käigus kasutas autor kvalitatiivseid meetodeid, täpsemalt juhtumiuurimust.

Uurimisobjektiks oli Eesti kaitsetööstuse ettevõtte Defendec OÜ tootmisprotsess. Autori andmete kohaselt ei oldud varem kulusäästlikku tootmist Eesti kaitsetööstuses uuritud. Töö käigus koguti andmeid nii intervjuude, vaatluse kui ka ettevõtte dokumentatsiooni uurimise teel, misjärel kaardistati ettevõttesisene väärtusahel. Töö tulemusena leidis autor, et olemasolevas tootmisprotsessis esineb raiskamisi ning raiskamiste eemaldamisel oleks võimalik tootmisprotsessi kiirendada ca 9%. Võidetud ajale andis autor rahalise väärtuse nii tööjõukulude vähenemise kui ka tootmisvõimsuse suurenemise kaudu.