

Käesoleva töö pealkirjaks on: AS Norma allhanke varude planeerimine.

Antud magistritöö uurimisobjektiks oli AS Norma. Uurimisprobleem seisnes piisava teabe puudumises allhanke protsessidest ning nende toimivusest ettevõttes. Lõputöö eesmärk oli vähendada nõudluse kõikumisest tingitud mõjusid allhanke protsesside planeerimisel ja leida allhanke detailide jaoks optimaalsed laovarude määrad.

Autor võrdles toodete tegelikku müüki ja allhanke partneritele saadetud tellimusi, ning sellest ilmnest, et allhanke tellimuste variatsioonikordaja on müügiga võrreldes ligi kaks korda suurem. Taoline kõikumine võib põhjustada tarneahelas piitsaplaksu efekti. Peamisteks põhjusteks võib pidada klientide ebatäpseid prognoose ja tootmispartiide suurust. Autor kasutas erinevaid aegridade mudeleid nõudluse analüüsiks ning selgus, et enamasti esines valitud toodetel lineaarne trend, tsüklilisus ja sesoonsus nõudlust ei mõjuta. Trendijoonet kasutades saavutati kliendi prognoosidega võrreldes parem tulemus 12 artikli puhul, kolmel juhul oli täpsem kliendi prognoos. Lisaks sellele kohaldati tootmiskoguste määrasid ning loodi nõudluse iseloomust lähtuvalt sobivad ohutusvarude määrad, mis kalibreeriti eksperthinnangu abil.

Autor soovib tänada juhendajat mitmekülgse toetuse eest ning samuti AS Norma töötajaid, kes läbi intervjuude või eksperthinnangu andmise töö valmimisse panustasid.

Märksõnad: nõudluse prognoosimine, varude juhtimine, aegridade mudelid, prognoosivea mõõtmine, allhange, ohutusvaru, magistritööd