

LÜHIKOKKUVÕTE

Magistritöö pealkiri on „Materjalivoost põhjustatud tõrgete vähendamine Tammer OÜ tootmises.“

Magistritöö uuritavaks probleemiks oli ajakulu materjalide ja pooltoodete liikumisel töökeskustesse ja töökeskuste vahel. Ettevõttes ei olnud varem kaardistatud kaubavoogusid ning puudus ülevaade vajakajäämistest selles.

Uurimistöö eesmärgiks oli vähendada ajakulu tootmises, mis olid põhjustatud ladustamise asukohtade valikust ja kaupade liikumisest. Eesmärgini jõudmiseks viis autor läbi ekspertintervjuud, osaluseta vaatlusi ning kaardistas materjalide ladustamise asukohad ja liikumised tootmises. Eelpool toodud tegevuste abil tuvastati probleemsed kohad materjalide liikumisel tootmises.

Uurimisstrateegiaks oli juhtumiuuring, mille käigus uuriti praktilist probleemi. Uurimise läbiviimiseks kasutati kombineeritud uurimismetoodikat. Kvalitatiivseid andmeid koguti intervjuude ja vaatluste teel ning kvantitatiivsete andmetena kasutati statistilisi andmeid ettevõtte majandustarkvarast.

Uurimistöö tulemuseks oli selge ülevaade ajakulu põhjustajatest materjalivoos. Magistritöö käigus kaardistati *AS-IS* materjalivood ja koostati *TO-BE* kaart ning tehti ettevõtte juhtkonnale ettepanekud olukorra parendamiseks. Uurimustulemustel põhinevate parandusettepanekute elluviimisel lüheneb toote valmistamise ning tootele väärtust mitteandev aeg. Paraneb tootmise tõhusus ning ühes ajaühikus suudetakse rohkem tooteid valmistada.

Käesoleva magistritöö autor soovib tänada juhendajat Jelizaveta Jannot ning Tammer OÜ töötajaid, kes aitasid uurimuse läbiviimisele kaasa.

Märksõnad: materjalivood, tootmine, tootmissüsteemid, tootmislogistika, kulusäästlik tootmine.