

Kaarel Mattisen

LAOSTRUKTUURI OPTIMEERIMINE JA LAO LISAVÕIMSUSE POTENTSIAAL CORDELINE OÜ NÄITEL LÜHIKOKKUVÕTE

Käesoleva töö eesmärgiks on analüüsida Cordeline OÜ lao ülesehitust ja arendusvõimalusi, perspektiivse arendusprojekti tasuvust ja pakkuda välja lahendus ettevõtte laooperatsioonide efektiivsemaks muutmiseks. Eesmärgi saavutamiseks tutvus autor erialaste väljaannetega ja artiklitega. Arendusvõimaluste leidmiseks ja lao probleemsete kohtade tuvastamiseks intervjueriti kolme firma töötajat. Arendusprojekti tasuvuse määramiseks küsiti neljalt erinevalt teenusepakkujalt hinnapakumise. Uurimisülesanded on järgmised:

- 1) selgitada välja pakkumised/võimalused laoruumi paremaks ärakasutamiseks;
- 2) analüüsida laoruumi arendusprojekti tasuvust ja mõjusid;
- 3) selgitada, kuidas sisendhindade muutumine eeldab laovarude juhtimise konfiguratsiooni muutust;
- 4) selgitada, milliseid arendusi laoprotsessidele näevad firma töötajad.

Tulemustest selgub, et nii intervjueritavate arvates kui ka erialaste väljaannete soovitusel on laoruumi paremaks ärakasutamiseks vaja soetada kaubaaluste riiulid ja virnastaja. Selle tulemusel laieneb lao põhiline vahekäik, suureneb maksimaalne aluste arv laos ja kauba vastuvõtmine muutub kiiremaks. Investeeringu kogumaksumus on 10 550 eurot ja tasub ära ühe aasta jooksul. Sisendhindade muutumisel on vajalik täiustada ja automatiseerida laovarude juhtimise konfiguratsiooni, sest hetkel on see väga algeline. Selle tulemusena tekib süsteem, mis annab märku, kui mingi kaubaartikli kogus laos on alla miinimumpiiri ning tekitab optimaalse tellimuse antud kaubaartiklile.

Võtmesõnad: Cordeline OÜ, tasuvusanalüüs, lao ülesehitus, lao efektiivsus