

KOKKUVÕTE

Käesoleva magistritöö eesmärgiks oli analüüsida ettevõtte Trives OÜ peamist tootmisüksust hõõveldusosakonda. Leida seal kitsaskohti, mille parendamisel oleks võimalik üldist tootmisefektiivsust tõsta. Töö teema sai valitud lähtuvalt autori igapäevastest tööülesannetest ning sooviga anda ettevõttele ülevaade seni uurimata tootmise kitsaskohtadest ning võimalikust saavutatavast tootmismahust.

Töös analüüsitakse hõõveldusosakonna tootmisprotsesse ja proovitakse leida töökeskus, mis põhjustab pudelikaela. Selle saavutamiseks jälgiti ühe toote valmimist. Analüüsiti vastavaid töökeskuseid ja nende võimekust pikemas ajavahemikus. Lisaks anti ülevaade praagi optimeerimise raskendatusest ettevõttes ja praagi otsesest sõltuvusest sisseostetava materjali kvaliteedist, mis turul on väga erinev ja kõikumine.

Lisaks kirjeldatakse hetkel kasutusel olevat manuaalset tootmistulemuste mõõtmise tehnoloogiat ja aruandlust. Leitakse täpsemat uurimist vajavate katkestuste mahud ja põhjused. Seejärel tehakse turu-uuring leidmaks meetodit, mis võimaldaks masinaid paremini reaajas jälgida ning täpsemaid mõõtmistulemusi saada. Antakse turu-uuringu põhjal leitud tarkvarateenust pakkuva *start-up* ettevõtte GlobalReader'i täpsem kirjeldus ja erinevad võimalused seadmete töömahu mõõtmiseks ja analüüsimiseks. Lisaks kirjeldatakse antud mõõtmisseadmete juurutamist ettevõttes ja seadistuste tegemist tarkvaras, et oleks tagatud võimalikult täpsed mõõtmisandmed. Seejärel viiakse läbi esimeste nädalate mõõtmistulemuste ja suurimate katkestuste analüüs ning võimalikud optimeerimismeetodid.

Võrreldakse jälgimise all olnud hõõvli esimese kuu mõõtmistulemusi varasemate kuudega ning leitakse, et keskmine kiirus tunnis kasvas 688 m/h pealt 789 m/h peale, mis tähendab 15% efektiivsuse kasvu. Antud tulemus on teoreetiliselt väga hea, aga täpsema tulemuslikkuse saamiseks tuleks autori arvates tulevikus analüüsida pikemaid ajavahemikke. Kindel on, et antud lahendus hõõvli mõõtmiseks vähendab pikas perspektiivis oluliselt katkestuste hulka, aitab läbi selgete graafikute näha parendamist vajavate katkestuste hulka ja võimaldab tööaega efektiivsemalt kasutada. Lisaks sellele toimib seade distsiplineerivana töötajatele, motiveerides neid tööajast täpsemini kinni pidama. Investeering antud mõõtesüsteemi õigustab ennast mitmekordselt.